

*Муниципальное бюджетное
образовательное учреждение дополнительного образования детей
Дом детского творчества
муниципального образования
Кавказский район*

УТВЕРЖДАЮ
Директор МОУДОД ДДТ
мо Кавказский район

Л.П. Зорина
“__” _____ 2011 г.

Обсуждена и Утверждена
на Педагогическом Совете
№ 1 от « » _____ 2011 г.

Протокол Совета МОУДОД ДДТ

от _____ 2011 года

ПРОГРАММА

развития

на 2011-2015 годы

Кавказский район
2011 г.

ПАСПОРТ

долгосрочной целевой программы развития

Наименование Программы Долгосрочная целевая Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей дома детского творчества муниципального образования Кавказский район (далее МОУДОД ДДТ)

Основание для разработки Программы Закон РФ от 10.07.1992 №3266-1 «Об образовании». ФЗ от 24.07.1998 №124 «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации»

Заказчик (координатор) Программы Управление образования администрации муниципального образования Кавказский район

Цель и задачи Программы **Цель:**

Обеспечение эффективного устойчивого развития МОУДОД ДДТ, создание условий для удовлетворения потребностей граждан, общества в качественном дополнительном образовании в интересах формирования развитой, социально-активной, творческой, конкурентоспособной личности в соответствии с современными государственными и социальными установками.

Задачи:

1. Обеспечение условий для реализации равных прав граждан на образование в дополнительном образовании.
2. Реализация содержания дополнительного образования, соответствующего современному российскому уровню техники, науки, культуры. Воспитание компетентных и ответственных, нравственно и физически здоровых детей.
3. Достижение современного качества образования на основе развития в нем инновационных процессов
4. Повышение статуса и значимости дополнительного образования детей, создание условий для их творческого развития и содержательного досуга. Увеличение охвата детей на 10%. Развитие туристско-краеведческой, эколого-биологической и научно-технической направленности дополнительного образования.
5. Обновление и укрепление материально-технической базы .
6. Расширение финансовой самостоятельности ДДТ.

7. Развитие информационной среды, электронных образовательных ресурсов, инфраструктуры.
8. Предоставление возможности для развития интеллектуального и творческого потенциала одаренных и талантливых детей.
9. Развитие, разработка и реализация новых, в том числе информационных, образовательных технологий и методов обучения.
10. Профессиональное развитие педагогических и управленческих кадров.
11. Стимулирование деятельности педагогических работников.
12. Повышение эффективности воспитательной системы, вовлечение родителей и общественности в деятельность.
13. Повышение уровня комплексной безопасности МОУДОД ДДТ с целью сохранения жизни и защиты здоровья воспитанников, обучающихся и работников
14. Обеспечение контроля качества образования.

Сроки и этапы реализации Программы	<p>1 этап – 2011-2013 гг. - ресурсное обеспечение развития МОУДОД ДДТ, развитие образовательной системы, регулирование организационных взаимодействий на всех уровнях;</p> <p>2 этап - 2014-2015 гг. - завершающий цикл реализации Программы, анализ и синтез результатов, оценка и прогнозирование перспективных направлений развития образования.</p>
Перечень основных мероприятий	<p>В систему мероприятий по реализации Программы входят комплексные мероприятия, обеспечивающие реализацию намеченных Программой направлений развития и достижение ожидаемых результатов. Система мероприятий приведена в разделе III настоящей Программы.</p>
Характеристика программных мероприятий	<p>Программные мероприятия должны изменить облик МОУДОД ДДТ по форме и по содержанию, поддерживая талантливых детей и инициативных педагогов.</p>
Исполнитель	<p>Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей дом детского творчества муниципального образования Кавказский район</p>
Объемы и источники	<p>Бюджет МОУДОД ДДТ 2011 г. – 2013г. - 23000 тыс. руб.,</p>

финансирования	<p>2014-2015гг. - 16000 тыс.руб</p> <p>Привлеченные средства:</p> <p>2011-2013 г. – 500 тыс. руб.,</p> <p>2014-2015гг. - 400 тыс.руб</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<p>Создание для детей равных стартовых возможностей получения образования и обеспечение его доступности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Обеспечение современных условий на получение образования в соответствии с законодательством Российской Федерации; – практическая реализация требований и нормативов государственного образовательного стандарта в части конструирования содержания образования и условий обеспечения образовательной деятельности; – увеличение числа одарённых детей из общей численности воспитанников МОУДОД ДДТ, – увеличение числа родителей, удовлетворённых качеством полученного их детьми образования; – создание воспитательной системы на основе богатейшего историко-культурного наследия и традиций; – введение в действие независимой системы оценки качества образования; – введение различных форм поддержки талантливых детей и социально незащищенной категории детей; – увеличение объема средств на учебные расходы, обновление и укрепление материально-технической базы на основе финансовой самостоятельности МОУДОД ДДТ; <p>-рост профессионального мастерства педагогов и источников стимулирования их инновационной деятельности.</p>
Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации	<p>Реализация Программы позволит к 2015 году повысить качественный уровень дополнительного образования, изменить облик МОУДОД ДДТ по форме и по содержанию, что будет выражаться:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. в повышении качества подготовки воспитанников; 2. в увеличении числа участников и призеров краевых, всероссийских, международных конкурсов, фестивалей, смотров; 3. в увеличении охвата детей программами дополнительного образования; 4. в расширении практического применения современных образовательных

технологий;

5. в переходе на принципы финансовой самостоятельности;
6. в росте бюджетных и привлечённых средств для материально-технического оснащения учебного процесса,
7. в оснащении информационной среды электронными образовательными ресурсами;
8. в наличии фонда стимулирования инновационной деятельности педагогов.
9. в повышении уровня профессионализма педагогических и управленческих кадров;
10. в расширении перечня дополнительных образовательных услуг.

Организация
управления и
система контроля
за исполнением
Программы

Мониторинг хода реализации Программы и контроль осуществляет Управление образования администрации муниципального объединения Кавказский район, педагогический совет МОУДОД ДДТ.

I. Информационная справка об учреждении МОУДОД ДДТ.

Целостная система дополнительного образования МОУДОД ДДТ представляет собой многопрофильное, многофункциональное учреждение дополнительного образования детей, призванное на муниципальном уровне выполнять миссию системообразующего образовательного учреждения, осуществляющего сетевое взаимодействие учреждений, заинтересованных в развитии детей, осуществляя следующие функции : образования, развития, социализации, социальной поддержки, отдыха и досуга.

Дом детского творчества существует с 1 июня 1955 года и с 1992 года переименован в муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей дом детского творчества.

На основании мониторинга программы развития 2005-2010 гг. охват дополнительным образованием воспитанников составлял ежегодно от 1000 до 1200 воспитанников, от 102 до 114 учебных групп пяти направленностей: художественно-эстетической, социально-педагогической, туристско-краеведческой, научно-технической, эколого-биологической.

Педагогический состав учреждения относительно стабилен и составляет до 50 педагогов, из которых педагогов высшей квалификационной категории -16, первой -8, второй-12. Педагоги имеют высшее и среднее специальное образование -91,3%, 6,6% - студенты вузов, 2 - имеют среднее образование и курсы повышения квалификации. Опыт работы педагогического состава большой: 70,5% - педагоги со стажем работы от 10 до 42 лет и 29,5% - педагогов со стажем от 2 до 10 лет.

Научно-методическое обеспечение деятельности объединений соответствует требованиям к документам по программированию и планированию всех пяти направленностей.

Стабильно востребованным и развивающейся была художественно-эстетическая направленность, она объединяла до 75% учебных групп вокала, хореографии, декоративно-прикладного творчества и др.

Увеличилось количество детей дошкольного возраста, посещающих МОУДОД ДДТ на базе отделения в ст.Казанская и Кавказская. Это открытие студий раннего развития «Всезнайка» и «Теремок».

Существенно повышено качество подготовки воспитанников, внедрена система итоговой аттестации, 89,7 % воспитанников имеют средний и высокий уровень обучения.

За последние пять лет отмечается ряд положительных тенденций в решении проблемы сохранения и укрепления здоровья детей, в образовательный процесс активно внедрены здоровьесберегающие технологии, успешно реализуется программа «Лето».

Одним из результатов реализации программы социального партнёрства является весьма существенное увеличение количества родителей, учреждений и общественных организаций, сотрудничающих с педагогами по вопросам развития детей.

Сформирована система работы с одаренными детьми, их участием в конкурсах разного уровня. Возросло количество победителей и призеров конкурсов различных уровней: 2005 г. - 191 человек, 2006 г. – 202, 2007 г. - 229., 2008 г. - 240, а в 2009 г. прошло уменьшение - 178, что объясняется ростом конкуренции в связи с объединением района и уменьшением финансовых возможностей участия в конкурсах. Достижения 41 творческого объединения из 46 имеют такие результаты: 5 объединений имеют достижения международного уровня, 16 – всероссийского, 20 – краевого и все 41- муниципального уровня.

Гранта администрации Краснодарского края удостоена воспитанница–Суслова Света

Успехи МОУДОД ДДТ достигнуты благодаря обновлению содержания образования, созданию прочной программно-методической базы, росту квалификации педагогических кадров, относительного роста материально-технической оснащённости учебного процесса.

Процесс **информатизации образования** нашего учреждения на основе информационных технологий оснащён 8 персональными компьютерами, подключением к сети Интернет, осуществляется разработка электронных образовательных продуктов. Переподготовка преподавателей в области информационно-коммуникационных технологий ведётся по инициативе самих педагогов. 45,6% педагогов владеют навыками работы на компьютере.

Однако эти показатели остаются на уровне ниже требований и потребностей учреждения.

В условиях модернизации отечественного образования расширяется самостоятельность и ответственность работников МОУДОД ДДТ.

II. Основные идеи Программы развития

В ходе анализа состояния МОУДОД ДДТ достаточно чётко вырисовывались основные проблемы в системе работы:

- система дополнительного образования МОУДОД ДДТ требует развития и совершенствования в связи с обновлением образовательных стандартов,
- сущность изменения облика учебного процесса МОУДОД в формах и содержании должна заключаться не в её организации, а в управлении образовательным процессом,
- кадровое обеспечение образовательного процесса требует совершенствования: требования к современному педагогу изменяются и усложняются, повышаются требования к профессиональной компетентности, уровень которой отражает соответствующая квалификационная категория, присвоенная в процессе аттестации, участие в конкурсах и многих других мероприятиях, что имеет для личности педагога важное социально-профессиональное, профессионально-педагогическое и психологическое значение;
- в учреждение отсутствует механизм стимулирования и поддержки инновационной деятельности педагогов,
- информационное обеспечение образовательного процесса должно быть улучшено путём расширения электронными образовательными ресурсами и подкреплено профессиональными навыками педагогов;

- ограниченные возможности учреждения в вопросах финансирования участия одарённых детей в конкурсах различных уровней,
- устарело и не соответствует требованиям оснащение материально-технической базы МОУДОД ДДТ.

На основании этих проблем Программа развития 2011-2015 гг. должна стать инструментом:

- развития ресурсов кадрового состава,
- обновления и расширения материально-технической базы,
- перехода на новые условия финансовой самостоятельности,
- расширения информационного пространства,
- увеличения охвата детей дополнительным образованием,
- развития туристско-краеведческой, эколого-биологической и научно-технической направленности дополнительного образования.

III. Содержание деятельности

№	Название мероприятия	сроки	Ответственные	Примечание
1.	Лицензирование МОУДОД ДДТ	2011г	Зорина Л.П.	
2.	Создание фонда привлечённых средств для участия в конкурсах, мероприятиях.	2011-2013гг	Администрация, педагоги	
3.	Развитие материально-технической базы: -приобретение оборудования и материалов для УВП	2011-2013гг	Администрация	
4.	Приобретение информационно-коммуникативной техники	2011-2015гг	Администрация	
5.	Повышение профессионального педагогического мастерства. Аттестация педагогических кадров	2011-2015гг	Администрация, педагоги, методический отдел	
6.	Создание фонда поддержки инноваций	2011-2013гг	Администрация, педагоги	
7.	Совершенствование качества подготовки воспитанников, увеличение контингента воспитанников на 10%.	2011-2015гг.	Педагоги, методический отдел	

8.	Участие воспитанников в районных, краевых, всероссийских, международных конкурсах	2011-2015гг.	Администрация, педагоги, методический отдел	
9.	Работа по программе социального партнёрства	2011-2015гг	Педагоги, методический отдел	
10	Работа по программам «Здоровье», «Лето»	2011-2015гг	Педагоги, методический отдел	
11	Работа по программе «Одарённые дети»	2011-2015гг	Педагоги, методотдел	

IV. Механизм реализации Программы развития:

1. Разработка научно-методических, материально-технических предпосылок к переходу на решение актуальных проблем,
2. Подготовка педагогических кадров, умеющих действовать в новых условиях
Финансовой самостоятельности,
3. Работа над механизмом финансовой самостоятельности, нормативно-правовой базой перехода к финансовой самостоятельности.

**Система мероприятий по реализации программы развития организации
МБОУДОД ДТ МО Кавказский район**

Наименование мероприятия	Срок реализации	Необходимый объем финансирования (тыс. руб.)				Результат реализации мероприятия по годам		
		Всего	2014 г.	2015г.	2016г.	2014 г.	2015г.	2016г.
1. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для организации дополнительного образования								
Капитальный и текущий ремонт здания и сооружений организации дополнительного образования детей	2014-2016 гг.	4200,0	1200,0	1400,0	1600,0	Осуществление капитального и текущего ремонта зданий и сооружений	Осуществление капитального и текущего ремонта зданий и сооружений	Осуществление капитального и текущего ремонта зданий и сооружений
Приобретение учебно-лабораторного, учебно-производственного спортивного оборудования и инвентаря, музыкальных инструментов для организаций дополнительного образования детей	2014-2016 гг.	7000,0	3000,0	2000,0	2000,0	Увеличение доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям	Увеличение доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям	Увеличение доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям
Приобретение	2014-2016	750,0	400,0	150,0	200,0	Увеличение	Увеличение доли	Увеличение доли

компьютерного оборудования и оргтехники (системные блоки, мониторы, сканеры, принтеры, ксероксы, МФУ, мультимедийные проекторы и т.д.)	гг.					доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям	учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям	учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям
Приобретение лицензионного программного обеспечения	2014-2016 гг.	450,0	250,0	100,0	100,0	Увеличение доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям	Увеличение доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям	Увеличение доли учебных аудиторий ДОД, отвечающих современным требованиям
Издание сборника образовательных программ для объединений ДОД (по разным направленностям)	2014-2016 гг.	10,0	3,0	3,0	4,0	Издан сборник	Издан сборник	Издан сборник
ИТОГО:								
2. Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников организации дополнительного образования								
Обучение на курсах повышения квалификации педагогов дополнительного образования,	2014-2016 гг.	65,0	24,0	31,0	10,0	Обучение на курсах 10-ти педагогов	Обучение на курсах 13-ти педагогов	Обучение на курсах не менее 5-ти педагогов

методистов учреждения								
Обучение на курсах повышения квалификации руководителей учреждения	2014- 2016 гг.	30,0	10,0	10,0	10,0	Обучение руководителей		
Проведение теоретических семинаров, семинаров- практикумов, круглых столов, мастер-классов для педагогов дополнительного образования	2014- 2016 гг.	30,0	10,0	10,0	10,0	Организация и проведение не менее 3 семинаров, семинаров- практикумов, круглых столов, мастер-классов	Организация и проведение не менее 3 семинаров, семинаров- практикумов, круглых столов, мастер-классов	Организация и проведение не менее 3 семинаров, семинаров- практикумов, круглых столов, мастер-классов
Проведение конкурсов профессионального мастерства. Предоставление денежного поощрения лучшим педагогическим работникам учреждений дополнительного образования детей	2014- 2016 гг.	80,0	25,0	25,0	30,0	Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональн ых конкурсах	Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональн ых конкурсах	Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональн ых конкурсах
	Итого:	12615,0	4922,0	3729,0	3964,0			

V. Показатели и индикаторы реализации программы.

Наименование индикатора Целей программы	Единица измерения	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
Увеличение количества детей в возрасте от 4.5 до 18 лет, обучающихся по дополнительным образовательным программам, в общей численности от детей этого возраста.	%	2%	2,5%	3,0%	3,0%
Численность детей старшего школьного возраста, обучающихся в МБОУДОД в общей численности детей старшего школьного возраста.	%	3,8%	5,2.9%	6,8%	7%
Увеличение количества новых образовательных программ	%	10%	17%	20%	25%
Наличие учебных аудиторий, отвечающих современным требованиям, предъявляемым к образовательному процессу, к санитарно-бытовым условиям и охране здоровья обучающихся.	шт	-	5	8	12
Повышение профессиональной компетентности педагогов, увеличение высококвалифицированных кадров	%	10%	12%	12%	15%