ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«КРАСНОДАРСКИЙ МОНТАЖНЫЙ ТЕХНИКУМ»

КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

**МЕТОДИЧЕСКАЯ РАЗРАБОТКА**

**Практической работы**

**На тему « Построение организационной структуры управления на строительных предприятиях».**

**ПМ.03 Организация деятельности структурных подразделений при выполнении строительных работ, эксплуатации и реконструкции зданий и сооружений**

для специальности 270802 Строительство и эксплуатация зданий и сооружений

2014

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | УТВЕРЖДАЮ  Заместитель директора  по учебной работе  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Ж.Г. Рувина  «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_2014 г |
|  |  | |  | | --- | | РАССМОТРЕНО  на заседании методической комиссии \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Протокол № \_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_2014 г  Председатель \_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/ | |

Методическая разработка практической работы для профессионального модуля ПМ.03 Организация деятельности структурных подразделений при выполнении строительных работ, эксплуатации и реконструкции зданий и сооружений разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования 270802 Строительство и эксплуатация здпаний и сооружений, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 356 от 15 апреля 2010 г., зарегистрированного в Минюст России от 19 мая 2010 г., № 17303, укрупненная группа 270000 Архитектура и строительство

**Организация-разработчик:** государственное бюджетное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Краснодарский монтажный техникум» Краснодарского края

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Разработчик:** |  |  |
| Таможняя Ирина Владимировна, преподаватель ГБОУ СПО «КМТ» КК |  |
| (Ф.И.О., ученая степень, звание, должность) | (подпись) |

***Цель занятия:*** Согласно данным варианта и штатного расписания составить организационную структуру управления ООО «Центрострой», оформить в виде схемы.

2.Произвести оптимизацию (расчет норматива численности АУП и рабочих) организационной структуры управления при условии, что производственная программа предприятия составляет 120000000 руб.

3.Составить организационную структуру после оптимизации, оформить в виде схемы.

4.Пояснить причину реорганизации и её последствия для предприятия.

Согласно данным варианта и штатного расписания.

***Приобретаемые умения и навыки:*** Используя исходные данные, достижения и опыт организации строительного производства построить оптимальную структуру, позволяющую внедрить научную организацию рабочих мест; принципы и методы планирования работ на участке; приемы и методы управления структурными подразделениями, при выполнении ими производственных задач;

***Норма времени:*** 2 часа самостоятельной работы по вариантам.

***Методические указания:***

Структура это взаимосвязь составных частей осуществляемая через управление, в основу которого положен принцип разделения труда. Использование принципа разделения труда создает возможности для специализации трудовой деятельности, рационального использования имеющихся ресурсов с целью повышения качества и эффективности работы. Структура разделения труда может быть работоспособной в случае четкой координации различных уровней управления предприятием. Это согласованная работа всего персонала в рамках должностных прав и обязанностей по постановке цели работы, планирование производственного процесса, обеспечение его необходимыми ресурсами и контроль.

Для достижения поставленных целей должна быть создана организационная структура управления предприятием. Организационная структура управления предприятием – совокупность всех подразделений и должностей, связанных отношениями и подчинением. Процесс создания организационной структуры управления включает три основных этапа:

Определение типа организационной структуры;

Выделение структурных подразделений (аппарат управления, самостоятельные подразделения, целевые программы)

Делегирование и передача на нижестоящие уровни полномочий и ответственности.

**Основные источники:**

1 Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент: учебник СПО – М.: Академия, 2012. – 304 с.

2Драчева Е.Л.; Юликов Л.И. Менеджмент: практикум, учебное пособие СПО – М.: Академия, 2012 – 304 с.

3 Алексунин В.А. Маркетинг: учебник СПО – М.: Дашков и К, 2012. – 216 с.

4 Румынина В.В. Правовое обеспечение профессиональной деятельности: учебник/СПО. – М., 2013. – 224 с.

5 СНиП 12.03-01, 02 «Безопасность труда в строительстве.

6 СНиП 21-01-97 «Пожарная безопасность зданий и сооружений».

**Дополнительные источники:**

1 Абашин Э.А. Арбитраж: долги юридических лиц. Учебник для вузов. Инфра-М, М; 2006

2 Базаров Т.Ю. Управление персоналом: Учебник СПО - М: ИЦ Академия, 2012. – 224 с.

3 Ершова И.В. Предпринимательское право: учебное пособие для Вузов – М., Издательство «Юриспруденция», 2011, 520 с.

4 Ершова И.В., Иванова Т.М. Предпринимательское право: схемы и комментарии. – М., 2002. – 204 с.

5 Котляров И.Д. Маркетинг: учебное пособие для Вузов – М.: Эксмо, 2010. -240с.

6 Куликов О.Н., Ролин Е.И. Охрана труда в строительстве: учебник для НПО М, ИЦ Академия, 2012. – 416 с.

7 Полукаров В.Л. [Основы менеджмента](http://studyspace.ru/uchebniki-po-menedzhmentu/osnovyi-menedzhmenta-14.html): учебное пособие – М.: ИНФРА, 2008. – 240 с.

8 Семенов А.К., Набоков В.И. [Основы менеджмента](http://studyspace.ru/uchebniki-po-menedzhmentu/osnovyi-menedzhmenta-17.html): учебник – М.: Дашков и К, 2008.-556 с.

**Нормативные материалы:**

Конституция РФ

Гражданский кодекс РФ

Трудовой кодекс РФ

Гражданско-процессуальный кодекс РФ

Арбитражно-процессуальный кодекс РФ

ФЗ « О порядке разрешения индивидуальных трудовых споров»

ФЗ «О занятости населения в РФ»

ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

ФЗ «Об основах охраны труда в РФ»

ФЗ «Об обязательном пенсионном страховании в РФ»

Закон РФ «О коллективных договорах и соглашениях»

ФЗ «Об основах охраны труда в Российской Федерации»

**Интернет-ресурсы:**

<http://www.businesslearning.ru/>

<http://www.twirpx.com/files/emergency/workguard/construction/>

